

<b>Thema</b>	Business Models: Aufgabensammlung III
<b>Dokumentart</b>	Lösungen
<b>Theorie im Buch "Integrale Betriebswirtschaftslehre"</b>	Teil: E1 Nachhaltigkeitsmanagement

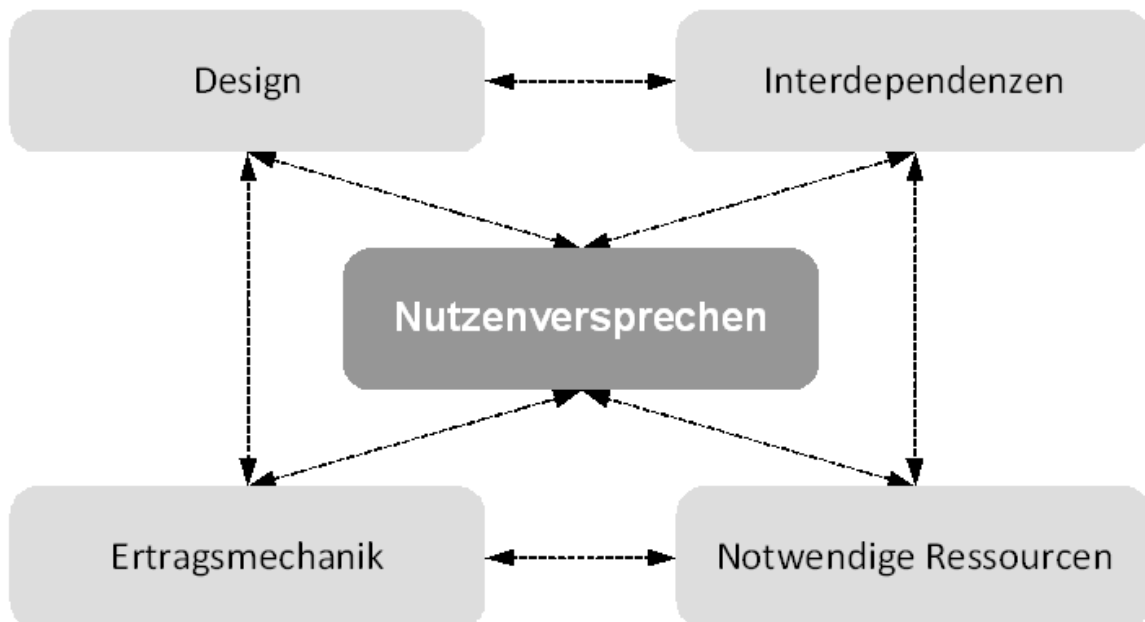
## Business Models: Aufgabensammlung III

### Aufgabe 1

Ein städtisches Elektrizitätswerk entscheidet, zukünftig seine Kunden zukünftig nach dem „Opting-Out-Model“ zu beliefern. Erarbeiten Sie das Business Model, welchem diesem zugrunde liegt. Orientieren Sie sich dabei auf die fünf miteinander verbundenen Elemente eines Geschäftsmodells nach Müller-Stevens & Lechner (2011, S. 376ff.) und fokussieren Sie hierbei auf die für ein Nachhaltigkeitsmanagement relevanten Aspekte.

#### Elemente eines Geschäftsmodells

(in Anlehnung an Müller-Stevens & Lechner, 2011, S. 376ff.)



## Nutzenversprechen

Lieferung von erneuerbarer Energie an den Endkunden als Beitrag zur Energiewende sowie zur nachhaltigen Entwicklung.

## Design

Aufbau eines Beschaffungs- bzw. Absatzportfolios, welches ausschliesslich auf erneuerbarer Energie basiert. Mehrkosten (v.a. Gestehungskosten  $>$  Marktpreis) werden vollumfänglich an Kunden weitergereicht, welcher bereit ist, Marktpreis plus Premium für seine konsumierte Energie zu bezahlen.

Bemerkung: Opting-Out geht hier von der Annahme aus, dass die Mehrheit der Kunden sich passiv verhält und sich nicht aktiv für oder gegen höherpreisige grüne Energie ausspricht.

### **Ertragsmechanik**

Endkundenpreis aufgrund Premium deutlich über Marktpreis (Gestehungskosten bzw. Beschaffungskosten) mit Ziel, Preisvolatilität zu reduzieren.

### **Notwendige Ressourcen**

Städtisches Verteilnetz mit Endkundenbasis  
Eigenproduktion erneuerbarer Energie  
Fähigkeiten zur Beschaffung und  
Bewirtschaftung erneuerbarer Energie und  
allfälliger Zertifikate

## Interdependenzen

Kanäle zur Energiebeschaffung in Übereinstimmung mit Portfoliobewirtschaftung.

Eigenproduktion mit etabliertem Label.

Label zu Grünstrom in Übereinstimmung mit gesamter Unternehmensstrategie und Marktauftritt.

Kundenbasis und Eigentum Verteilnetz identisch (allenfalls rechtlich «unbundled»)